

Financiële jaarstukken 2024

DEFINITIEF

Stichting SESAM academie
te Apeldoorn

datum	13 juni 2025
kenmerk	25-388/MkV

Inhoudsopgave

	<u>Pagina</u>
<u>Beoordelingsverklaring</u>	1
<u>Voorwoord</u>	
1. Algemeen	
1.1 Doelstelling, missie en visie	2
1.2 Statutaire voorschriften	2
1.3 Bestuur	3
1.4 Bestuursverslag activiteiten 2024	3
1.5 Fiscale zaken	5
1.6 Risicoparagraaf	6
1.7 Administratieve zaken	6
2. Exploitatie 2024	7
3. Begroting 2025	8
<u>Jaarrekening</u>	
A. Balans per 31 december 2024	10
B. Staat van baten en lasten 2024	11
C. Algemene toelichting	12
D. Toelichting op de balans per 31 december 2024	14
E. Toelichting op de staat van baten en lasten 2024	20

1. Algemeen

1.1 Doelstelling, missie en visie

De Stichting SESAM academie is opgericht op 30 december 2003 en heeft tot doel:

- het bevorderen van kwaliteitsverbetering, professionaliteit en deskundigheid van vrijwilligersorganisaties en hun vrijwilligers;
- het bevorderen van maatschappelijke participatie van senioren;
- het in contact brengen van senioren met maatschappelijke organisaties.

Om kennis en vaardigheden van de SESAM-adviseurs te bevorderen, is een 'lerende' houding een belangrijk selectie criterium. Door het aanbieden van een leergang, van bijscholing, lezingen en intervisie dragen we bij aan het bevorderen van kennis en vaardigheden. Ook de uitvoering van adviestrajecten levert een bijdrage aan verdieping en bevordering hiervan, door 'leren-in-de-praktijk'. Uitvoering van opdrachten van besturen van vrijwilligersorganisaties, die bestaat uit het geven van advies en coaching, is de kernactiviteit van onze adviseurs, die de dragers van de SESAM academie zijn. Het belang van vrijwillige bijdragen van senioren aan de samenleving dragen we uit, onder meer door ons lidmaatschap van en actieve betrokkenheid bij het NOV, Vereniging **N**ederlandse **O**rganisaties **V**rijwilligerswerk (de belangenorganisatie voor het vrijwilligerswerk in Nederland), dat - onder meer - dit belang behartigt.

De stichting heeft geen winstoogmerk. De stichting is gevestigd aan de Deventerstraat 130-c, 7321 CD te Apeldoorn.

De **visie**, die de opvatting van de SESAM academie over het werkveld tot uitdrukking brengt, is: 'Vrijwilligers vormen, zowel individueel als in (maatschappelijke) organisaties, een essentiële factor voor de cohesie in de samenleving en het welbevinden van mensen in die samenleving'.

De SESAM academie wil een belangrijke bijdrage leveren om de kwaliteit van deze cohesie en van dit welbevinden te optimaliseren. Zij doet dat door hoogwaardige ondersteuning en door advies aan te bieden aan vrijwilligersorganisaties die daaraan bijdragen.

Deze visie leidt tot de volgende **missie**:

De SESAM academie ondersteunt maatschappelijke organisaties bij het borgen van hun continuïteit, bij het professionaliseren van hun organisatie en het oplossen van hun bestuurlijke problemen.

1.2 Statutaire voorschriften

De stichting kent een bestuur-directiemodel.

Binnen zes maanden na afloop van het boekjaar wordt door het bestuur de jaarrekening vastgesteld. Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar.

1.3 Bestuur

In 2024 had het bestuur van de stichting de volgende samenstelling:

- Jan Gerritse, voorzitter
- Jaap van Tongeren, penningmeester
- Yvonne Rosloot, bestuurslid
- Marie-Sophie Prins, bestuurslid

De functie secretaris is per heden nog vacant.

De bestuursleden verrichten hun werkzaamheden onbezoldigd.

1.4 Bestuursverslag activiteiten 2024

Structuur van de organisatie

Het bestuur is toezichhouder en adviseur van de directeur volgens de verantwoordelijkheden, taken en bevoegdheden, zoals vastgelegd in de statuten, bestuursreglement en directiestatuut.

De directeur is onbezoldigd en verantwoordelijk voor de dagelijkse gang van zaken.

Er zijn circa 75 adviseurs (allen vrijwilligers) aan de organisatie verbonden, verdeeld over zes regio's. Elke regio heeft een vertegenwoordiger in het Landelijk Overleg Regio's (LOR). Zij vergaderen circa vier maal per jaar, de directeur neemt deel aan dat overleg. Sinds 2022 is de rol van het LOR opnieuw gedefinieerd met meer verantwoordelijkheden.

Ondersteuning vindt plaats vanuit een klein bureau in Apeldoorn dat bestaat uit de directeur en de bureaumanager. Alleen de bureaumanager heeft een (parttime) dienstverband met de stichting.

De samenstelling van het bestuur was in 2024 als volgt:

<u>Naam</u>	<u>Functie</u>	<u>Start</u>	<u>Einde termijn</u>
Jan Gerritse	Voorzitter	2024	2027
Jaap van Tongeren	Penningmeester	2024	2031 (2027, 2030)
Yvonne Rosloot	Bestuurslid	2023	2032 (2026, 2029)
Marie-Sophie Prins	Bestuurslid	2023	2032 (2026, 2029)

De zittingstermijn is maximaal 3 x 3 jaar.

Directie

Rob de Vries is sinds begin 2024 directeur van de SESAM academie en verricht zijn werkzaamheden onbezoldigd.

De bestuursfuncties zijn onbezoldigd.

De (neven)functies van de bestuursleden gaven geen aanleiding tot belangenverstrengeling. Bestuur en directie volgen het Good Governance model voor Welzijn.

Activiteiten en financieringsbronnen

Alle activiteiten van SESAM academie staan uitgebreid beschreven in het jaarverslag 2024.

De financiering van de advies- en ondersteuningsdiensten bestond in 2024 uit nettobaten van fondsen, koepelorganisaties, gemeenten en vrijwilligersorganisaties. Separaat zijn bijdragen ontvangen voor deskundigheidsbevordering. Uitgangspunt is dat elke adviseur jaarlijks 24 projectdagdelen als declarabel realiseert op basis van een dagdeeltarief van € 85. SESAM academie streeft naar zo laag mogelijke kosten voor de advisering en is kritisch op de uitgaven. Voor specifieke projecten (in 2024 deskundigheidsbevordering en kosten vernieuwing) wordt naar aanvullende financiering gezocht. In 2024 werkt de SESAM academie met een nieuwe huisstijl en website.

Financieel resultaat

Het saldo komt uit op een bedrag van € 27.914 negatief. Hierbij wordt € 18.613 ten laste gebracht van de in 2023 gecreëerde bestemmingsreserves en wordt een bedrag van € 9.301 onttrokken aan de continuïteitsreserve. In de bestuursvergadering van 7 maart 2025 is besloten om de bestemmingsreserve SESAM ondersteuning Maatschappelijke Organisaties een omvang te laten hebben van € 5.000. Dit betekent dat € 5.000 wordt onttrokken uit deze bestemmingsreserve en wordt toegevoegd aan de continuïteitsreserve. Voorts is de bestemmingsreserve Deskundigheidsbevordering, vanwege de afronding van het project in 2024, opgeheven en is het resterend saldo van 224 toegevoegd aan de continuïteitsreserve.

Risico's

De afgelopen jaren hebben geleerd dat een kleine organisatie als SESAM academie kwetsbaar is voor de mogelijke uitval van de bureaumanager. Voor eventuele vervangingskosten is een verzuimverzekering afgesloten. Het boekhoudkundig proces is uitbesteed aan Bedrijfseconomisch adviesbureau voor non-profitorganisaties Jac's den Boer & Vink bv te Haastrecht en zorgt als constante waarde voor continuïteit van het bedrijfsproces.

SESAM academie blijft volledig afhankelijk van de betaling van adviesopdrachten en de subsidie van fondsen voor specifieke projecten. Directeur en regiovertegenwoordigers voelen zich hiervoor verantwoordelijk en steken veel tijd in het onderhouden van contacten met relaties en in acquisitie.

De adviseurs zijn het belangrijkste actief van SESAM academie. Mede door het verhogen van de pensioenleeftijd zijn adviseurs minder lang beschikbaar voor SESAM academie. Het blijft een voortdurende inspanning om nieuwe adviseurs te vinden en op te leiden. De maatschappij is sterk aan veranderingen onderhevig en dat vraagt om constante bijscholing van de adviseurs.

In financieel opzicht staat SESAM academie er goed voor. De opgebouwde reserves zijn ruim voldoende om eventuele tegenvallers te kunnen opvangen. De reserves worden aangehouden op spaarrekeningen bij Nederlandse banken.

Vooruitblik 2025

Komend jaar focust de SESAM academie zich op:

- doorgaande kwaliteitsverbetering (bijscholing, methoden en technieken);
- productontwikkeling (uitrol van sociale veiligheid en vertrouwenspersonen, ontwikkelen van
- ondersteuning op het gebied van bestuursontwikkeling, financiële zelfredzaamheid en een statutenscan) ;
- marketing en verdere profilering;
- verhoging instroom nieuwe adviseurs.

Begroting 2025

De begroting van 2025 is op 7 maart 2025 door het bestuur vastgesteld. De begrote baten van € 130.000 zijn toereikend om de geïndexeerde kosten op te kunnen brengen. Er zijn circa 1.450 projectdagdelen tegen een dagdeeltarief van € 90 nodig om de begroting te realiseren. Gemiddeld zijn hier 75 adviseurs voor nodig. Het is de collectieve verantwoordelijkheid van de regio's om projecten te verwerven en de reiskosten te beheersen. Per maand wordt een overzicht gemaakt over de realisering van dagdelen en per kwartaal over de interne kosten per regio. Directeur en LOR volgen de ontwikkelingen en gaan met de regio's in overleg als de resultaten achterblijven.

Tot slot

SESAM academie is een stichting van, voor en door mensen. De adviseurs zijn maatschappelijk en sociaal bewogen met veel kennis over besturen en het aandragen van oplossingen voor problemen of nieuwe initiatieven. Dit vraagt om een aanzienlijke tijdsinvestering. De keerzijde hiervan is dat een constante afweging moet worden gemaakt tussen de thuissituatie, de leeftijd, de gezondheid, het maken van reizen en recreatie.

Daarnaast wordt de maatschappij steeds complexer, onoverzichtelijker en neemt de regeldruk elk jaar verder toe. Het is een waardevol goed dat in Nederland ontelbare vrijwilligers zich inzetten voor de leefbaarheid in ons land. Om dit te behouden en mogelijk te verbeteren levert SESAM academie een bijdrage om dit bestuurlijk in goede banen te leiden.

Veel dank aan onze adviseurs, directeur Rob de Vries, de bureau manager en alle organisaties die dit steeds weer mogelijk maken.

1.5 Fiscale zaken

Algemeen Nut Beogende Instelling

De SESAM academie heeft sinds 2008 een ANBI-status, zijnde een Algemeen Nut Beogende Instelling.

Omzetbelasting

De SESAM academie is belastingplichtig voor de omzetbelasting.

Vennootschapsbelasting

De SESAM academie is niet belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting.

1.6 Risicoparagraaf

Risicomanagement en de toepassing van controleprocedures zijn geïntegreerd en ingebed in de dagelijkse operatie- en governancestructuur van de stichting. Dit geldt ook voor de monitoring van vooruitgang op risicogebieden die verbetering behoeven door de introductie van een effectieve structuur van interne controles en onderhoud en verbetering van deze controles.

De belangrijkste doelstelling van risicomanagement binnen de stichting is het bieden van bewustwording en een redelijke mate van zekerheid dat de organisatie de risico's waarmee zij wordt geconfronteerd begrijpt, binnen het proces van realisatie van doelstellingen die zijn vastgesteld door het bestuur. Hierbij wordt de stichting impliciet geconfronteerd met een aantal risico's, waarbij op passende wijze gereageerd dient te worden.

Het bestuur is verantwoordelijk voor systemen van interne risicobeheersing en controle en voor het beoordelen van hun operationele effectiviteit. De interne risicobeheersings- en controlesystemen zijn ontworpen om significante risico's te identificeren en om de organisatie in staat te stellen de risico's te beheersen.

Het bestuur heeft de risico's waaraan de stichting wordt blootgesteld geanalyseerd en heeft de controleomgeving beoordeeld. De directie is van mening dat de huidige systemen die binnen de stichting worden gebruikt een doeltreffend en doelmatig kader van interne controle creëren.

1.7 Administratieve zaken

Aan Jac's den Boer & Vink bv, bedrijfseconomisch adviesbureau voor non-profitorganisaties, is opdracht gegeven tot het voeren van de administratie en het opstellen van de jaarrekening 2024.

Aan Versluis Accountancy BV in Schoonhoven is opdracht gegeven tot beoordelen van de jaarrekening 2024.

2. Exploitatie 2024

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Verschil in euro's	
	€	€		
Baten				
Nettobaten vrijwilligersorganisaties	35.005	26.250		8.755
Nettobaten fondsen, koepels en gemeenten	97.813	100.000	-2.187	
Bijdrage sociale veiligheid vertrouwenspersonen	2.521	0		2.521
Baten SESAM ondersteuning Maatschappelijke				
Organisaties in natura	0	1.000	-1.000	
Projectbaten	220	0		220
Bijdrage project deskundigheidsbevordering (VSBfonds)	0	2.750	-2.750	
Rentebaten	2.422	0		2.422
Overige baten	0	0		
Totaal baten (A)	137.981	130.000		7.981
Lasten				
Personeelskosten	61.762	50.000	-11.762	
Organisatiekosten	38.275	32.500	-5.775	
Huisvestingskosten	11.800	14.000		2.200
Algemene kosten	35.542	25.000	-10.542	
SESAM ondersteuning Maatschappelijke				
Organisaties	0	1.000		1.000
Kosten Dioraphte VSM-deskundigheidsbevordering				
SESAM adviseurs	0	0		
Kosten project deskundigheidsbevordering (VSBfonds)	3.613	5.000		1.387
Kosten vernieuwing huisstijl en website	14.903	17.500		2.597
Totaal lasten (B)	165.895	145.000	-20.895	
Saldo van baten en lasten (A - B)	-27.914	-15.000	-12.914	

Het boekjaar 2024 is afgesloten met een negatief saldo van baten en lasten van € 27.914.

Baten

De totale baten zijn € 7.981 hoger dan begroot. Het verschil wordt vooral verklaard door hogere nettobaten van de vrijwilligersorganisaties (€ 8.755), lagere nettobaten van fondsen, koepels en gemeenten (€ 2.187), niet-begrote nettobaten sociale veiligheid vertrouwenspersonen (€ 2.521) en niet-begrote rentebaten (€ 2.422).

Lasten

De totale lasten zijn € 20.895 hoger dan begroot. De personeelslasten zijn € 11.762 hoger dan begroot; dit komt met name door de kosten voor freelance communicatie. De algemene kosten zijn € 10.542 hoger dan begroot; dit komt met name door de interne kosten van de SESAM academie. De organisatiekosten zijn € 5.775 hoger dan begroot en wordt vooral verklaard door hogere websitekosten. Daartegenover staan de lagere huisvestingskosten ad € 2.200. Van de begrote kosten vernieuwing huisstijl en website is € 2.597 minder gerealiseerd dan begroot. Deze kosten (€ 14.903) worden gefinancierd uit de in 2023 gevormde bestemmingsreserve ontwikkeling nieuwe huisstijl en website.

3. Begroting 2025

De begroting 2025 is vastgesteld in de bestuursvergadering van 7 maart 2025.

	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€
BATEN		
Nettobaten vrijwilligersorganisaties	29.000	35.005
Nettobaten fondsen, koepels en gemeenten	100.000	97.813
Nettobaten sociale veiligheid vertrouwenspersonen		2.521
Projectbaten sociale veiligheid vertrouwenspersonen (fondsen)	48.000	0
Baten SESAM ondersteuning Maatschappelijke Organisaties in natura	1.000	0
Projectbaten	0	220
Rente baten	0	2.422
Totaal baten (A)	178.000	137.981
LASTEN		
Personeelskosten	57.000	61.762
Organisatiekosten	35.000	38.275
Huisvestingskosten	10.000	11.800
Algemene kosten	27.000	35.542
SESAM ondersteuning Maatschappelijke Organisaties	1.000	0
Kosten project sociale veiligheid vertrouwenspersonen	48.000	0
Kosten project deskundigheidsbevordering (VSBfonds)	0	3.613
Kosten vernieuwing huisstijl en website	0	14.903
Totaal lasten (B)	178.000	165.895
Saldo van baten en lasten (A - B)	0	-27.914

Apeldoorn, ... 2025

J. Gerritse, voorzitter

J. van Tongeren, penningmeester

Y. Rosloot, bestuurslid

M.S. Prins, bestuurslid

A. Balans per 31 december 2024

<u>Ref.</u>		<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
		€	€
	ACTIVA		
1.	Vaste activa		
	- Inventaris	<u>324</u>	<u>705</u>
	Vlottende activa		
2.	- Vorderingen	57.760	54.234
3.	- Liquide middelen	<u>177.381</u>	<u>190.779</u>
	Totaal vlottende activa	<u>235.141</u>	<u>245.013</u>
	Totaal activa	<u>235.465</u>	<u>245.718</u>
	PASSIVA		
4.	Eigen vermogen		
	- Continuïteitsreserve	161.476	165.552
	- Bestemmingsreserve SESAM ondersteuning Maatschappelijke Organisaties	5.000	10.000
	- Bestemmingsreserve ontwikkeling nieuwe huisstijl en website	0	15.000
	- Bestemmingsfonds VSBfonds Deskundigheidsbevordering vrijwilligers SESAM	<u>0</u>	<u>3.837</u>
	Totaal eigen vermogen	<u>166.476</u>	<u>194.389</u>
5.	Kortlopende schulden en overlopende passiva	<u>68.989</u>	<u>51.329</u>
	Totaal passiva	<u>235.465</u>	<u>245.718</u>

B. Staat van baten en lasten 2024

Ref.		Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
		€	€	€
BATEN				
6.	Nettobaten vrijwilligersorganisaties	35.005	26.250	32.123
7.	Nettobaten fondsen, koepels en gemeenten	97.813	100.000	108.378
8.	Nettobaten sociale veiligheid vertrouwenspersonen	2.521	0	0
	Baten SESAM ondersteuning Maatschappelijke			
	Organisaties in natura	0	1.000	0
	Projectbaten	220	0	-82
	Bijdrage Dioraphte VSM-deskundigheidsbevordering	0	0	2.743
	Bijdrage project deskundigheidsbevordering (VSBfonds)	0	2.750	5.500
	Rente baten	2.422	0	1.401
	Overige baten	0	0	22
	Totaal baten (A)	137.981	130.000	150.085
LASTEN				
9.	Personeelskosten	61.762	50.000	47.513
10.	Organisatiekosten	38.275	32.500	32.433
11.	Huisvestingskosten	11.800	14.000	11.515
12.	Algemene kosten	35.542	25.000	25.137
	SESAM ondersteuning Maatschappelijke			
	Organisaties	0	1.000	0
	Kosten Dioraphte VSM-deskundigheidsbevordering			
	SESAM adviseurs	0	0	2.743
13.	Kosten project deskundigheidsbevordering (VSBfonds)	3.613	5.000	3.023
14.	Kosten vernieuwing huisstijl en website	14.903	17.500	0
	Totaal lasten (B)	165.895	145.000	122.364
	Saldo van baten en lasten (A - B)	-27.914	-15.000	27.721
Het saldo van baten en lasten is gemuteerd op:				
	- Continuïteitsreserve	-9.301		8.884
	- Bestemmingsreserve ontwikkeling nieuwe huisstijl en website	-15.000		15.000
	- Bestemmingsfonds VSBfonds Deskundigheidsbevordering vrijwilligers SESAM	-3.613		3.837
	Totaal	-27.914	-15.000	27.721

C. Algemene toelichting

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van de SESAM academie zich over verschillende zaken een oordeel vormt en schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Als het inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningpost.

Functionele valuta

De posten in de jaarrekening worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waar de bedrijfsactiviteiten plaatsvinden (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's. Dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van de SESAM academie.

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva:

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn RJK C1 'Kleine organisaties zonder winststreven'.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. Onder de verkrijgingsprijs wordt verstaan het bedrag dat te zijner tijd bij afwikkeling van de desbetreffende post zal worden ontvangen of betaald.

Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december van enig jaar en is hierdoor gelijk aan het kalenderjaar.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, onder aftrek van afschrijvingen op basis van de verwachte economische levensduur. In het jaar van aanschaf wordt pro rato afgeschreven. Het gehanteerde afschrijvingspercentage voor de materiële activa is 20%.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Indien een voorziening voor oninbaarheid gevormd dient te worden, dan wordt dit in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Schulden op korte termijn

De schulden op korte termijn worden gewaardeerd tegen reële waarde en hebben een looptijd korter dan een jaar.

Pensioen

De pensioentoezeggingen zijn op vrijwillige basis ondergebracht bij Pensioenfonds Zorg & Welzijn. De pensioenregeling is van dien aard dat de stichting risico's verbonden aan de pensioenregeling draagt. In de jaarrekening worden slechts de verschuldigde premies als last in de staat van baten en lasten opgenomen, zodat niet alle risico's verbonden aan de pensioenregeling in de jaarrekening tot uitdrukking zijn gebracht. Het fonds heeft per balansdatum een beleidsdekkingsgraad van 108,9% (2023: 112%).

Grondslagen voor de resultaatbepaling:

Algemeen

Bij de bepaling van het resultaat zijn, voor zover niet anders vermeld, de aan het boekjaar toe te rekenen baten en lasten opgenomen.

Baten SESAM ondersteuning Maatschappelijke Organisaties in natura

Onder bepaalde voorwaarden kunnen minder draagkrachtige vrijwilligersorganisaties een beroep doen op de SESAM academie om geadviseerd te worden 'om niet'. De in natura ingezette dagdelen worden als baten SoMO in natura verantwoord.

Overige baten

De overige baten worden opgenomen op het moment dat er een betrouwbare schatting van de opbrengst kan worden gemaakt.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan de werknemer.

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

D. Toelichting op de balans per 31 december 2024

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
1. <u>Inventaris</u>		
Boekwaarden per 1 januari	705	1.086
Mutaties boekjaar: afschrijvingen	<u>-381</u>	<u>-381</u>
Boekwaarden per 31 december	<u><u>324</u></u>	<u><u>705</u></u>
 Aanschafwaarden	 2.953	 2.953
Af: cumulatieve afschrijvingen per 31 december	<u>-2.629</u>	<u>-2.248</u>
Boekwaarden per 31 december	<u><u>324</u></u>	<u><u>705</u></u>
 2. <u>Vorderingen</u>		
Nog te ontvangen bijdragen organisaties	24.029 *	18.770
Vooruitbetaalde kosten	15.791	961
Debiteuren	13.568 **	31.152
Nog te ontvangen rente	2.422	1.401
Borg/bankgarantie	<u>1.950</u>	<u>1.950</u>
Totaal vorderingen	<u><u>57.760</u></u>	<u><u>54.234</u></u>
 * Hiervan is in 2025 € 18.540 gefactureerd en is per 1 april 2025 € 17.573 ontvangen. ** Hiervan is per 1 april 2025 € 12.794 ontvangen.		
Alle vorderingen worden als volwaardig beschouwd.		
 3. <u>Liquide middelen</u>		
Spaarrekening	122.142	150.772
Rekening-courant	<u>55.239</u>	<u>40.007</u>
Totaal liquide middelen	<u><u>177.381</u></u>	<u><u>190.779</u></u>

De liquide middelen zijn direct opvraagbaar.

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
4. <u>Eigen vermogen</u>		
- Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	165.552	156.668
Mutatie van bestemmingsreserve SESAM		
ondersteuning Maatschappelijke Organisaties	5.000	0
Mutatie van bestemmingsreserve Deskundigheidbevordering	224	0
Mutatie boekjaar	<u>-9.301</u>	<u>8.884</u>
Stand per 31 december	<u>161.476</u>	<u>165.552</u>

Het bestuur heeft in de vergadering van 8 maart 2024 besloten te streven naar een continuïteitsreserve van één tot anderhalf maal de bedrijfskosten. Onder de bedrijfskosten wordt verstaan: personeelskosten, organisatiekosten, huisvestingskosten en algemene kosten. Deze bedrijfskosten bedragen in 2024 € 147.379. De minimumomvang van de continuïteitsreserve is voor 2024 gesteld op € 147.379, de maximumomvang is gesteld op € 221.069. Hiermee kunnen, bij wegvallende inkomsten, de exploitatiekosten één tot anderhalf jaar worden gefinancierd. Gezien de omvang van de continuïteitsreserve per 31 december 2024, kan worden vastgesteld dat aan de gewenste continuïteitsreserve wordt voldaan.

- Bestemmingsreserve SESAM ondersteuning
Maatschappelijke Organisaties

Stand per 1 januari	10.000	10.000
Mutatie naar continuïteitsreserve	<u>-5.000</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u>5.000</u>	<u>10.000</u>

Het bestuur heeft besloten om een bestemmingsreserve SESAM ondersteuning Maatschappelijke Organisaties te vormen. Onder bepaalde voorwaarden kunnen minder draagkrachtige vrijwilligersorganisaties een beroep doen op de SESAM academie om geadviseerd te worden 'om niet'. De kosten die hiermee samenhangen worden gefinancierd uit deze reserve. In de bestuursvergadering van 7 maart 2025 is besloten om de omvang van deze bestemmingsreserve te stellen op € 5.000.

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
- Bestemmingsreserve ontwikkeling nieuwe huisstijl en website		
Stand per 1 januari	15.000	0
Mutatie boekjaar	<u>-15.000</u>	<u>15.000</u>
Stand per 31 december	<u><u>0</u></u>	<u><u>15.000</u></u>

Het bestuur heeft in de bestuursvergadering van 8 maart 2024 besloten om een bestemmingsreserve ontwikkeling nieuwe huisstijl en website te vormen. Deze bestemmingsreserve wordt tot € 15.000 aangevuld uit de continuïteitsreserve en zal worden gebruikt om kosten die samenhangen met de ontwikkeling van de nieuwe huisstijl en website te financieren. De ontwikkeling van de nieuwe huisstijl en website is in 2024 afgerond.

- Bestemmingsfonds VSBfonds inzake Deskundigheidsbevordering vrijwilligers SESAM

Stand per 1 januari	3.837	0
Mutatie boekjaar (dotatie)	0	5.500
Mutatie boekjaar (onttrekking)	-3.613	-1.663
Mutatie naar continuïteitsreserve	<u>-224</u>	<u>0</u>
Stand per 31 december	<u><u>0</u></u>	<u><u>3.837</u></u>

In de brief van 9 oktober 2023 heeft het VSBfonds onder bepaalde voorwaarden een gift toegezegd van € 5.500 inzake het project 'Deskundigheidsbevordering vrijwilligers SESAM'. De totaal begrote kosten van het project zijn € 10.000, waarvan het VSBfonds 55% bijdraagt. In 2024 is er € 3.613 als kosten verantwoord. Het project is in 2024 afgerond en verantwoord aan het VSBfonds.

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
5. <u>Kortlopende schulden en overlopende passiva</u>		
Vooruit ontvangen project Vertrouwenspersonen	19.800 *	0
Crediteuren	19.239 **	13.177
Vooruit ontvangen bijdragen organisaties	16.046	24.865
Omzetbelasting	5.526 **	6.497
Nog te betalen accountantskosten	2.000	2.000
Loonheffing	1.792 **	1.481
Reservering vakantiegeld	1.432	1.319
Nog te betalen administratiekosten	979 **	617
Pensioenpremie	580 **	0
Overige nog te betalen kosten	<u>1.595 **</u>	<u>1.373</u>
Totaal kortlopende schulden en overlopende passiva	<u><u>68.989</u></u>	<u><u>51.329</u></u>

* Er is een voorschot van Dioraphte van € 15.000 ontvangen en van Fonds1818 is een voorschot van € 4.800 ontvangen.

** Deze kosten zijn per 9 februari 2025 betaald.

- Crediteuren

Adviseurskosten	15.096	12.422
Organisatiekosten	<u>4.143</u>	<u>755</u>
Totaal crediteuren	<u><u>19.239</u></u>	<u><u>13.177</u></u>

- Vooruit ontvangen c.q. nog te ontvangen bijdragen organisaties

	Stand per 31-12-2023	Ontvangen/ gefactureerd exclusief btw	Netto-omzet			Reiskosten			Bruto-omzet			Overige project- opbrengsten	Stand per 31-12-2024
			Vrijwilligers- organisaties	Fondsen, koepels en gemeenten	Sociale veiligheid vertrouwens- personen	Vrijwilligers- organisaties	Fondsen, koepels en gemeenten	Sociale veiligheid vertrouwens- personen	Vrijwilligers- organisaties	Fondsen, koepels en gemeenten	Sociale veiligheid vertrouwens- personen		
	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€	€
<u>Vooruit ontvangen</u>													
Vrijwilligersorganisaties	2.436	0	1.285	0	0	80	0	0	1.365	0	0	0	1.071
Fondsen	2.447	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	24	0
Koepels en vertrouwenspersonen	2.551	0	0	1.149	659	0	0	113	0	1.149	772	0	630
Gemeenten	17.431	248	0	3.029	0	0	483	0	0	3.512	0	-244	14.345
Totaal vooruit ontvangen	<u>24.865</u>	<u>248</u>	1.285	4.178	659	80	483	113	1.365	4.661	772	-220	<u>16.046</u>
<u>Nog te ontvangen</u>													
Vrijwilligersorganisaties	-2.191	33.419	33.720	0	0	4.515	0	0	38.235	0	0	0	-6.422
Fondsen	-5.475	42.957	0	35.391	0	0	4.970	0	0	40.361	0	0	-6.015
Koepels en vertrouwenspersonen	-4.974	32.137	0	29.833	1.862	0	4.680	222	0	34.514	2.084	0	-9.435
Gemeenten	-6.130	36.792	0	28.411	0	0	4.527	0	0	32.938	0	0	-2.157
Totaal nog te ontvangen	<u>-18.770</u>	<u>145.304</u>	33.720	93.635	1.862	4.515	14.177	222	38.235	107.813	2.084	0	<u>-24.029</u>
Totaal			<u>35.005</u>	<u>97.813</u>	<u>2.521</u>	<u>4.595</u>	<u>14.660</u>	<u>335</u>	<u>39.600</u>	<u>112.474</u>	<u>2.856</u>	<u>-220</u>	

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum geweest die van materiële invloed zijn op de weergegeven cijfers van de jaarrekening.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

Sinds 1 maart 2012 is de SESAM academie gehuisvest aan de Deventerstraat 130-C te Apeldoorn en heeft de SESAM academie een huurovereenkomst voor vijf jaar afgesloten tot en met 1 maart 2017 met een opzegtermijn van zes maanden. Per 1 maart 2017 is de huurovereenkomst verlengd voor onbepaalde tijd. Als waarborg voor de nakoming van deze huurovereenkomst heeft de stichting in 2012 drie maanden huur (€ 1.950) als borg betaald.

De nieuwe huurprijs bedraagt op 1 maart 2025 op jaarbasis € 10.600. Jaarlijks wordt de huurprijs per 1 maart verhoogd op basis van het maandindexcijfer volgens de consumenten-prijsindex (CPI), gepubliceerd door het CBS.

E. Toelichting op de staat van baten en lasten 2024

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
6. <u>Nettobaten vrijwilligersorganisaties</u>			
Vrijwilligersorganisaties	39.600		35.982
Af: doorbelasting projectkosten	<u>-4.595</u>		<u>-3.859</u>
Totaal nettobaten vrijwilligersorganisaties	<u>35.005</u>	<u>26.250</u>	<u>32.123</u>
7. <u>Nettobaten fondsen, koepels en gemeenten</u>			
Fondsen	40.361		45.360
Koepels	35.663		38.002
Gemeenten	<u>36.450</u>		<u>43.816</u>
Subtotaal	112.474		127.178
Af: doorbelasting projectkosten	<u>-14.660</u>		<u>-18.800</u>
Totaal nettobaten fondsen, koepels en gemeenten	<u>97.813</u>	<u>100.000</u>	<u>108.378</u>
8. <u>Nettobaten sociale veiligheid vertrouwenspersonen</u>			
Sociale veiligheid vertrouwenspersonen	2.856		
Af: doorbelasting projectkosten	<u>-335</u>		
Totaal nettobaten sociale veiligheid vertrouwenspersonen	<u>2.521</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
9. <u>Personeelskosten</u>			
Loonkosten	35.405		32.285
Sociale lasten	5.176		4.673
Pensioen	3.497		3.106
Verzuimverzekering	2.407		1.761
Vakantiedagen	0		0
Inhuur derden *	15.308		5.655
Overige personeelskosten	-31		33
Totaal personeelskosten	<u>61.762</u>	<u>50.000</u>	<u>47.513</u>

* Betreft kosten voor een externe communicatieadviseur. Door een grotere inzet van de externe communicatieadviseur dan was voorzien, zijn de personeelskosten € 11.762 hoger dan begroot.

Fte

<i>Aantal personen in dienst ultimo boekjaar</i>	<i>1</i>	<i>1</i>
<i>Aantal fte ultimo boekjaar</i>	<i>0,50</i>	<i>0,50</i>
<i>Gemiddeld aantal fte</i>	<i>0,50</i>	<i>0,50</i>

10. <u>Organisatiekosten</u>			
Advieskosten en financiële administratie	18.907		16.058
Regiobudgetten	2.851		2.386
Website	9.665		7.116
Accountantskosten	2.000		1.950
Kantoorbenodigdheden	1.847		1.777
Bestuurskosten	631		1.038
Verzekeringen	925		743
Exact Online	1.068		984
Afschrijvingskosten inventaris	381		381
Totaal organisatiekosten	<u>38.275</u>	<u>32.500</u>	<u>32.433</u>

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
11. <u>Huisvestingskosten</u>			
Huur kantoor en overige huisvestingskosten	<u>11.800</u>	<u>14.000</u>	<u>11.515</u>
12. <u>Algemene kosten</u>			
<i>Adviseur en regio</i>			
- Landelijke SESAM-dag	3.564	12.000	3.777
- SESAM adviseur en regio	4.067		3.536
- Bijscholing, zaalhuur, overig	5.388		2.249
<i>SESAM Academie</i>			
- SESAM intern	8.611	9.000	5.798
- Leergang	6.504		5.617
- SESAM Sociale Veiligheid VP	258		0
<i>Externe contacten</i>			
- Reiskosten relatiebeheer, netwerken en acquisitie	5.666	4.000	3.811
- Voorlichtingsmateriaal	1.484		349
Totaal algemene kosten	<u>35.542</u>	<u>25.000</u>	<u>25.137</u>
13. <u>Kosten project deskundigheidsbevordering (VSBfonds)</u>	<u>3.613 *</u>	<u>5.000</u>	<u>3.023</u>
* Deze kosten worden gefinancierd vanuit het bestemmingsfonds VSB. Het project is in 2024 afgerond.			
14. <u>Kosten vernieuwing huisstijl en website</u>			
Vernieuwing huisstijl en website	<u>14.903</u>	<u>17.500</u>	<u>0</u>

Stichting SESAM Academie
t.a.v. de heer J. Gerritse en de heer J. van Tongeren
Deventerstraat 130 C
7321 CD Apeldoorn

BEOORDELINGSVERKLARING

Onze conclusie

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting SESAM Academie te Apeldoorn beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de in dit rapport opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting SESAM Academie per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Richtlijn C1 van de Raad voor de Jaarverslaggeving (RJK C1): de Richtlijn verslaggeving (kleine) organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2024;
- de winst- en verliesrekening over 2024; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting SESAM Academie zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.



Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn C1 van de Raad voor de Jaarverslaggeving (RJV C1): de Richtlijn verslaggeving (kleine) organisaties zonder winststreven.

In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in de stichting en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de stichting en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de stichting;
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de stichting;
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;



- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Schoonhoven, 3 juni 2025

Versluis Accountancy B.V.

Digitaal ondertekend door:

N.P.H. Tramper AA
3 juni 2025 11:36 +02:00

N.P.H. Tramper AA MSc