



| 2018 in beeld



213

organisaties en
burgerinitiatieven
door heel
Nederland zijn
in 2018 door
SESAM
academie
voorzien van
advies

“Er is nu een **goed bestuur**, met **capabele mensen**. Alleen had ik het niet gered.”

“Er is een **strategisch plan** opgesteld, dat werd uitgewerkt in een actieplan. Een fondsenwervingsplan en een nieuwe website maakten het traject compleet.”

“Met hulp van **SESAM academie** worden onze verenigingen uitgedaagd en geholpen om op een andere manier naar de **toekomst van hun vereniging** te kijken.”

“Een **duidelijke bestuursstructuur**, waarbij de verschillende taken duidelijk werden belegd bracht beweging in de zaak.”

Met volle inzet een nieuw SESAM jaar in

De wereld van vrijwilligers bruist. Op vele terreinen verzetten vrijwilligers met hart en ziel veel werk, of het nu in verenigingsverband is of als burgerinitiatief, in het kader van een sociale onderneming of wat ook. Zo nu en dan spelen er vraagstukken waarop een antwoord niet snel voorhanden is. Wat te doen bijvoorbeeld als de inkomsten opdrogen of het ledental terugloopt? Of hoe vul je je vele ambities in, waar moet je beginnen? SESAM academie levert graag advies over hoe aan deze vraagstukken vorm te geven.

Inmiddels heeft SESAM academie 15 jaar ervaring verzameld met advies-opdrachten van allerlei aard. Uiteraard hebben we dit derde lustrum in 2018 royaal gevierd, niet alleen met een feestelijke bijeenkomst voor adviseurs en genodigden, maar ook door aan allerlei activiteiten deel te nemen in het kader van NL Doet. Als vrijwilligers helpen wij immers graag vrijwilligers!

Wij zetten ons ook komend jaar weer met veel enthousiasme in, gebruiken onze ervaring en richten ons op nieuwe ontwikkelingen. De advisering aan burgerinitiatieven behoort inmiddels tot ons standaard pakket. SESAM academie is een landelijke organisatie maar SESAM adviseurs werken regionaal. Daarom zal SESAM academie het komend jaar meer energie steken in het verstevigen van de relatie met de eigen regio.

Kortom, wij gaan met veel enthousiasme door op de door ons ingeslagen weg en hopen ook komend jaar veel vrijwilligersorganisaties van goede adviezen te voorzien!!

Cijfers en feiten in 2018

2003 – 2018:
SESAM academie
15 jaar advies op maat

SESAM academie adviseert en ondersteunt maatschappelijke organisaties en initiatieven waar vrijwilligers actief zijn. SESAM adviseurs zijn experts op het gebied van bestuurlijke- en organisatorische vraagstukken.

213

opdrachten

78

SESAM
adviseurs

4

informatie
bijeenkomsten

1044

dagdelen
interne
organisatie
zoals
regionaal
overleg,
nascholing,
interviews,
directie,
bestuur e.a.

Voor de kosten hoeft u het niet te laten:

uw organisatie betaalt een bescheiden bedrag per adviesdagdeel. Dat is om de organisatiekosten van SESAM academie te dekken en de permanente scholing van de adviseurs te bekostigen.

6

regio's
landelijke
spreiding

10

workshops

1

leergang

1568

advies
dagdelen

12

adviseurs
opgeleid

392

dagdelen
relatiebeheer,
netwerken,
intake e.a.

Wanneer u meer informatie wilt over SESAM academie
en onze werkwijze kunt u de website raadplegen.

Kenniscentrum Immaterieel Erfgoed Nederland



In Nederland zijn verschillende organisaties actief die zich bezighouden met traditionele activiteiten die worden gezien als immaterieel erfgoed. Het Kenniscentrum Immaterieel Erfgoed Nederland (Kenniscentrum) stelt zich ten doel het immaterieel erfgoed te promoten en toegankelijk te maken, de sector te stimuleren en te professionaliseren, de participatie eraan te bevorderen en de kennis erover te vergroten. Het Kenniscentrum geeft daarmee uitvoering aan de implementatie van het UNESCO Verdrag in Nederland.

In 2016 kwamen SESAM academie en het Kenniscentrum een samenwerking overeen. Het doel was om organisaties die op de Nationale Inventarislijst voor het Unesco Erfgoedzorgplan staan te helpen bij verbeteracties.

Twee mooie voorbeelden zijn de Brielse Maskerade en de Pinksterbruidjes.

In Brielle wordt elk jaar op Sinterklaasavond de Brielse Maskerade gehouden, ook wel Klaassielopen genoemd. Volwassenen trekken verkleed en gemaskerd door de Straten van Brielle. Met hulp van SESAM academie werden de betekenis en de ambitie van de maskerade onder de loep genomen en een strategisch plan opgesteld. Onderdeel daarvan was een communicatieplan. Een duidelijke

bestuursstructuur, waarbij de verschillende taken duidelijk werden belegd bracht beweging in de zaak. De organisatie van het Klaassielopen is voor de toekomst verzekerd.

In Borne houdt de Stichting Folklore groep Borne de traditie van de Pinksterbruidjes in stand. Op eerste Pinksterdag trekken groepen meisjes, gekleed in het wit, dansend en zingend naar het centrum. SESAM academie werd gevraagd te adviseren over manieren om de mensen in Borne te enthousiasmeren voor deze mooie traditie.

In samenwerking met verschillende betrokken organisaties is een strategisch plan opgesteld, dat werd uitgewerkt in een actieplan. Een fondsenwervingsplan en een nieuwe website maakten het traject compleet.

Echt compleet werd het pas op eerste Pinksterdag 2018, toen een groot aantal Pinksterbruidjes onder grote publieke belangstelling door Borne dansten. Het Kenniscentrum heeft het traject als zeer positief ervaren: *“Voor het kenniscentrum is het heel mooi om te zien dat sommige van de SESAM adviseurs na hun werkzaamheden aan de gemeenschappen verbonden zijn gebleven. Het enthousiasme van de gemeenschappen werkt blijkbaar aanstekelijk.”*

Stichting Met Inzet Lukt Alles



Sommige wijken hebben het geluk dat er mensen wonen die bereid zijn veel van hun vrije tijd te besteden aan activiteiten die de leefbaarheid en sociale cohesie in de buurt verbeteren. Een van die wijken is de Zuiderzeewijk in Lelystad. In de Zuiderzeewijk in Lelystad woont een vrouw die op vrijwillige en persoonlijke basis allerlei activiteiten organiseerde, zoals straatbarbecues, acties om het zwerfvuil te verminderen, moestuintjes voor wijkbewoners en een moestuin voor wijkbewoners. Ook worden ieder jaar zo'n 15 woningen geschilderd met hulp van vrijwilligers, de gemeente en een kleine bijdrage van de eigenaren en heeft Mila een tweedehands kledingwinkelje opgestart. Jaarlijks wordt er een multiculturele Winter Wonder Brunch georganiseerd voor eenzame senioren.

De activiteiten breidden zich steeds meer uit, net als de ambitie en plannen. Het werd nodig om de organisatie meer structuur te geven. In 2016 heeft SESAM academie geholpen bij het oprichten van de stichting MILA. MILA staat voor Met Inzet Lukt Alles en heeft een sterke overeenkomst met de naam van de initiatiefneemster.

Door de oprichting van een stichting werd bereikt dat de organisatie en daarmee de verantwoordelijkheid niet langer in handen lagen van één persoon. De mogelijkheden voor fondsenwerving werden zo vergroot.

De gemeente Lelystad was bereid dit traject van SESAM academie te financieren, en in maart 2017 is dit eerste traject succesvol afgesloten.

De volgende stap die moest worden gezet was professionaliseren van de stichting. Wederom werd SESAM academie gevraagd de stichting daarbij te ondersteunen en wederom was de gemeente bereid het adviestraject te financieren. De vraag die werd gesteld betrof drie onderdelen: advies bij het versterken van het (functioneren van het) bestuur, advies bij subsidieaanvragen en fondsenwerving en advies bij het verwerven van de ANBI-status.

Het resultaat van dit alles is een goed functionerende stichting met een voltallig bestuur, meer subsidiemogelijkheden en de ANBI-status. Belangrijker is echter dat de stichting doorgaat op de door de initiatiefneemster ingezette weg, het organiseren van projecten voor en door buurtbewoners. Het succes is niet onopgemerkt gebleven. De initiatiefneemster is beloond met de prestigieuze Nelson-award van de SNS-bank en de stichting is vereerd met een bezoek van koning Willem-Alexander.

De initiatiefneemster, die nu voorzitter is van de stichting, vertelde dat ze heel veel baat heeft gehad bij de advisering door SESAM academie: *"Er is nu een goed bestuur, met capabele mensen. Alleen had ik het niet gered."*

Gemeente Duiven



SESAM academie is ervan overtuigd dat samenwerking vrijwel altijd voor alle partijen een meerwaarde biedt. Zij zoekt die samenwerking dan ook nadrukkelijk op, onder andere met koepelorganisaties, vermogensfondsen en gemeenten. Een voorbeeld uit 2018 is de samenwerking met de gemeente Duiven.

De gemeente Duiven heeft een moderniserings-slag gemaakt op het gebied van subsidieverlening. In plaats van jaarlijkse subsidies, die toch min of meer op de automatische piloot werden verstrekt, wil de gemeente stichtingen en verenigingen ondersteunen om zich te ontwikkelen. Stimuleren in plaats van subsidiëren is het adagium.

Het stimuleringsbeleid bestaat uit 5 lijnen:

1. Ontwikkeldericht ondersteunen
2. Ondersteunen van allianties
3. Gemeente als partner
4. Helder samenspel met professionals
5. Investeren in initiatieven

Deze lijnen zijn nu precies de onderwerpen waarbij SESAM academie een adviserende rol kan spelen.

De gemeente Duiven heeft de organisaties die met het nieuwe beleid te maken kregen in de gelegenheid gesteld SESAM academie te vragen om ondersteuning bij deze overgang. De gemeente was bereid de kosten hiervan voor haar rekening te nemen.

Verschillende adviseurs zijn bij een groot aantal Duivense organisaties aan de slag gegaan. Daarbij werd maatwerk geleverd. Had de ene organisatie behoefte aan de ontwikkeling van een meerjar-ennisie, bij andere was leden- en fondsenwerving het speerpunt. Telkens was het doel de stichting of vereniging een stap te laten zetten in haar ontwikkeling.

Deze vorm van samenwerking heeft meerwaarde gehad voor alle betrokkenen. De gemeente verwoordde het als volgt: *“Met hulp van SESAM academie worden onze verenigingen uitgedaagd en geholpen om op een andere manier naar de toekomst van hun vereniging te kijken.”*





SESAM adviseur **Nettie Mulders**



Sinds een jaar is Nettie Mulders actief als adviseur van SESAM academie, een voor haar inspirerende ervaring. Nettie is van oorsprong sociaal-pedagoog en organisatie-agoloog en heeft haar sporen verdiend in politiek-bestuurlijke en maatschappelijk organisaties als adviseur zowel als leidinggevende en bestuurder.

De SESAM opleiding heeft haar goed ingewijd in de wereld van de vrijwilligers en haar het besef bijgebracht hoe belangrijk professioneel organisatieadvies en procesbegeleiding kunnen zijn voor vrijwilligersorganisaties.

Nettie werkt bij voorkeur vanuit een procesbenadering, vanuit het idee van organische groei. Ze is ervan overtuigd dat er heel veel kwaliteit onder vrijwilligersorganisaties te vinden is en dat het de opgave van de SESAM adviseur is deze kwaliteit zoveel mogelijk tot bloei te laten komen.

In de korte tijd dat Nettie nu SESAM adviseur is heeft zij al met veel enthousiasme de nodige opdrachten gedaan. Heel tevreden is zij over een opdracht bij een bewegingscentrum voor

50plussers, dat onder de vleugels van de gemeente vandaan moest en een eigen verzelfstandigde vorm diende te vinden. De opdracht kwam binnen via een beursvloer waar een directe klik ontstond tussen potentiële opdrachtgever en SESAM adviseur. De twee gratis dagdelen die hierbij hoorden, heeft zij samen met de groep die verder wilde gaan met dit centrum en het bestuur in oprichting vormde, benut om de vraagstelling uit te diepen. Vervolgens heeft zij met hen scenario's doorlopen over de missie, de ambitie en doelstellingen, welke juridische vorm erbij paste, wat de vereiste stappen naar implementatie moesten zijn en niet onbelangrijk de financiën.

Het centrum draait inmiddels als vereniging, de zelfstandigheid is naar tevredenheid van een ieder een feit. Wie weet is er nog behoefte aan nazorg, dus een contract is gesloten voor een aantal dagdelen, zodat zij of een collega op het juiste moment het ontwikkelingsproces weer een zetje kunnen geven. Een geruststellende gedachte, zowel voor de opdrachtgever als voor Nettie.

SESAM adviseur

Ed Wetzel



Met veel plezier en ambitie werkt Ed Wetzel nu al ruim drie jaar voor SESAM academie. Zijn idealisme om de samenleving vooruit te helpen heeft hij opgedaan als beleidsmedewerker bij Industriebond FNV, zijn eerste werkgever. Ruim 25 jaar is hij vervolgens actief geweest als zelfstandig organisatie-adviseur in binnen- en buitenland. Als SESAM adviseur heeft hij nu de mogelijkheid zijn idealisme en expertise te combineren en deze combinatie bevalt hem zeer.

Ed is zich zeer bewust van de ontwikkelingen die zich op de adviesmarkt afspelen. Burgerinitiatieven en sociaal ondernemerschap nemen daarop in toenemende mate een plaats in. Vraagstukken worden in hoge mate bepaald door een juist gebruik van fondsen en andere financieringsmogelijkheden. Ed speelt hier graag op in met zijn ondernemerservaring, selecteert zijn opdrachten vanuit de wens juist aan nieuwe ontwikkelingen te willen bijdragen, met als prettige bijkomstigheid dat hij er zelf ook nog wat van kan leren.

Een van de opdrachten die hij met veel enthousiasme en inzet heeft volbracht betrof dan ook een burgerinitiatief, dat tot doel had een braakliggend terrein in een gemeente een volwaardige bestemming te geven. Op het

terrein is door toedoen van dit burgerinitiatief levensloopbestendige, duurzame huizenbouw gekomen in de vorm van een hof met groen eromheen. Ook een buurthuis behoorde tot de wensen. Met een collega heeft Ed de ontwikkeling van het project en het buurthuis begeleid en door een gerichte benadering van fondsen € 70,000,- voor de inrichting van het buurthuis vrij weten te krijgen.

Zo betrof een tot tevredenheid stemmende opdracht ook de vraag van een sociaal ondernemster die graag naast haar webshop in veganistische producten ook een fysieke winkel, met daarin een restaurantje, wilde openen. Daar zouden mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt aan de slag kunnen. Sociaal ondernemen is niet eenvoudig, Ed heeft deze omvorming begeleid door adviezen te leveren over de inrichting van het ondernemingsplan en de aanvraag van de nodige subsidies.

De toekomst van SESAM academie heeft uiteraard Ed's aandacht. SESAM academie is in zijn ogen een hechte en deskundige adviesorganisatie die openstaat voor nieuwe ontwikkelingen en daar vorm aan wil geven. Bestending en uitbouw is nu de uitdaging!



DAGEN

LEESZAAL



mensenbieb

DE
ANSE

SESAM adviseur

Peter Dek



Een adviseur met brede ervaring bij SESAM academie is Peter Dek. Sinds 2012 is hij aan de academie verbonden na een lange carrière in het grote, internationale bedrijfsleven, waar hij advies- en managementfuncties heeft bekleed met als expertisegebied marketing. Zijn brede kennis en ervaring wilde hij graag doorgeven en door zijn bestuurswerk voor een geldstichting die met name kinderen in uitzichtloze situaties ondersteunde, wist hij ook aan wie. Aan de wereld van het vrijwilligerswerk, waar mensen op allerlei manieren hun tijd en energie steken in vaak prachtige initiatieven en organisaties, wilde hij graag zijn bijdrage leveren.

De kracht van SESAM academie zit wat hem betreft in de onafhankelijkheid van de adviseur. De kennis en ervaring waarover de adviseurs in ruime mate beschikken, zetten zij onbaatzuchtig in zonder rekening te hoeven houden met welke (commerciële) doelstelling dan ook. Zij zijn er volledig voor de opdrachtgevende vrijwilligers.

Vanuit deze onafhankelijke positie heeft Peter inmiddels vele mooie adviesopdrachten gedaan.

Zo heeft hij samen met een collega-adviseur een ouderensociëteit goed op weg kunnen helpen die plotseling geconfronteerd werd met een gemeentelijke huurheffing die de sociëteit niet kon opbrengen. Tervrij het in deze opdracht vooral ging om advisering over hoe op een goede wijze om te gaan met de gemeentelijke eisen, was in een andere opdracht een gemeente juist opdrachtgever. Twee vrijwilligersorganisaties op het terrein van welzijn moesten fuseren. Altijd een lastig traject, waarbij Peter en een collega-adviseur de organisaties bijvoorbeeld op weg hielpen met op een effectieve wijze subsidies binnen te halen.

Veelal zit er achter de vraag zoals deze bij SESAM academie binnenkomt een andere vraag op een dieper niveau die nogal eens de bestuurlijke verhoudingen betreft. Geregeld blijken deze stroef en een hele puzzel om deze in een setting van vrijwilligers weer op orde te krijgen. Peter gaat hier graag mee aan de slag en beseft dan terdege hoe waardevol de onafhankelijkheid van hem als SESAM adviseur is.

Voorlopig gaat hij met zijn advieswerk dan ook zeker door!

Kracht van samenwerking

5
dagdelen

Kleine opdracht

Stichting Yalla Nijmegen, vrijwilligers-activiteit rond noodopvangkamp Heumensoord in Nijmegen. Begeleiden bij het maken van operationele keuzes, het stellen van prioriteiten en het beheersen van de werklust.

Vermogensfondsen, onderdeel van de filantropische sector in Nederland, zijn vaak van onmisbaar belang voor vrijwilligers en hun organisaties. SESAM academie heeft met meerdere vermogensfondsen een goede samenwerkingsrelatie, zoals het Prins Bernhard Cultuurfonds (PBC) in de provincies Friesland, Overijssel, Utrecht en Flevoland; het Oranjefonds, het Fonds 1818 regio Haaglanden, Stichting Fonds Schiedam / Vlaardingen e.o., Sint Laurensfonds stadsregio Rotterdam, het Kansfonds e.a.

Regelmatig kopen samenwerkingspartners dagdelen in bij SESAM academie om deze ter beschikking te stellen van lokale of regionale afdelingen die advies nodig hebben voor de aanpak van bepaalde problematiek. Deze samenwerkingspartners zijn onder meer Vereniging Voedselbanken Nederland, vrijwilligerscentrales (Apeldoorn, Breda, Eindhoven, Etten-Leur, Helmond, 's-Hertogenbosch) en gemeenten (Apeldoorn, Leeuwarden, Heerenveen, Duiven, Roosendaal, Dinkelland, Gooise Meren) en Rabobank Gooi en Vechtstreek.

55
dagdelen

Grote opdracht

Tijd voor Meedoen Huizen, een innovatieve vereniging die mensen een hand reikt om mee te doen in de samenleving. Voorzitter ad interim van het bestuur, werkend aan de verzelfstandiging van de vereniging.

Dit zeggen onze opdrachtgevers



“We zijn als bestuur zelfbewuster geworden, daardoor staan we sterker tegenover onze subsidieverlener.”

“De adviseur had kennis van zaken en legde de vinger op de zeker plek.”

“Het advies heeft onze ogen geopend”.

“We kregen veel tools voor de toekomst.”

“De adviseurs stelden prikkelende vragen en waren grondig in hun analyse”.

“Onpartijdig, deskundig, overtuigend en vanuit een brok aan ervaring”.

“Het advies heeft ons ertoe aangezet meer ‘out of the box’ te denken”.

“De adviseurs koppelden tijdens de begeleiding voortdurend terug en dat was heel goed.”

“Achteraf zijn we blij dat deze stap is gezet en dat we positief richting de toekomst kunnen gaan.”

“Ik vond het heel plezierig allemaal, we hebben mazzel gehad met deze adviseurs.”





Tekst: Elly Kloosterman, Annelies Hopman, Monique Schoonen
Fotografie: Johan G. Hahn
Vormgeving en drukwerk: Drukkerij Willems

Deventerstraat 130 c | 7321 CD Apeldoorn | 055 360 29 16
info@sesamacademie.nl | www.sesamacademie.nl